



## Liderazgo y política exterior

Shirley Götz

Santiago: Estudios Políticos, RIL Editores, 2015, 176 páginas

ISBN: 978-956-01-0172-3

### CRISTIÁN MEDINA

Profesor

Instituto de Historia Universidad San Sebastián (Chile)

Email: cristian.medina@uss.cl

La historia de las relaciones internacionales, una subdisciplina dentro del archipiélago de la Historia, ha tenido en las últimas décadas un impulso importante. No es solo la renovación del objeto de estudio, también el desplazamiento y la amplitud temática que ha mostrado esa parcela del conocimiento lo que demuestra su vitalidad. Los ámbitos de atención entonces se han renovado complementando miradas y cerrando procesos, el eje se ha ido desplazando hacia temas que tratan otros aspectos de la política exterior y que hasta ahora no habían sido considerados por los especialistas.

De este modo el estudio de la política exterior ya no es solo la propia acción de los agentes diplomáticos del Estado frente a las relaciones bilaterales, multilaterales o su gestión ante los organismos internacionales.

Es en esa óptica que situamos el libro de Shirley Götz, quien posee una sólida formación en relaciones internacionales, y que desde esa especialidad nos entrega un texto que ahonda

en una perspectiva muy novedosa. En efecto, y ante los estudios que abordan la política exterior del período, ella fija su atención en el tema del *liderazgo en el ámbito del análisis de la política exterior* (p. 21) como un aporte para el estudio de la toma de decisiones en ese aspecto. Para ello ocupa la taxonomía de características individuales asociadas a estos fenómenos realizada por Fred Greenstein y la clasificación de rasgos de personalidad establecida por Margaret Hermann.<sup>1</sup>

Como la misma autora afirma: “La política exterior resulta ser una combinación de contenidos, procesos de toma de decisiones, actores y negociaciones, comportamientos y procesos de diseño, formulación e implementación de estrategias” (p. 23).

---

<sup>1</sup> F. Greenstein (1997), *El impacto de la personalidad en el liderazgo presidencial norteamericano*, *Psicología Política* (15), 7-15.  
M. Hermann (2002), *Assessing Leadership Style: A Trait Analysis*, Social Science Automation.

La obra ofrece estudiar entonces, en relación con la política exterior, los estilos de liderazgo ejercido por el expresidente Ricardo Lagos (2000-2006) y el primer mandato de Michelle Bachelet (2006-2010), teniendo como marco de fondo, para el primer caso, el proceso de consolidación internacional de Chile que implicó un desacoplamiento del entorno regional sudamericano, una suerte de extravío de su identidad latinoamericana, y el posterior reacomplamiento que se produjo bajo el primer período presidencial de Bachelet.

La obra concibe una perspectiva novedosa y muy atractiva: la política exterior es una política pública, ya que su diseño, formulación y acción posterior tiene como marco referencial el sistema político-administrativo del Estado, pero que a diferencia de otras políticas públicas que se despliegan al interior de este, esta lo hace en un medio externo. Aunque ambas comparten un origen común, las particularidades de las realidades esta-

tales donde se elaboran se distinguen por sus niveles de aplicación y evaluación. El liderazgo, el estilo que este tome, y la influencia que pueden ejercer las singularidades que esconde una personalidad considerando el rol que le cabe al poder Ejecutivo en nuestro actual ordenamiento constitucional son elementos endógenos relevantes ha considerar junto a otros, más cuando se formula o ejecuta una política exterior.

Lo anterior explica que el libro trace con mano segura los aspectos políticos-biográficos de ambos mandatarios y el análisis de sus personalidades, para luego colocarlos frente a la acción exterior que emprendieron, respectivamente.

En resumen, un libro de perspectiva novedosa, que marca ruta y fija surco para futuros trabajos que traten de abordar un estudio diferente de nuestra política exterior vinculando el sistema internacional de un período con el modo en que el Estado en su proceso de toma de decisiones se relaciona con él.