



Mediation in International Relations. Multiple Approaches to Conflict Management

Editores: Bercovitch, J.; Rubin, J.
Palgrave Macmillan, 1992, 283 páginas
ISBN 978-1-349-38859-2

ALEJANDRA MÁRQUEZ CABRERA

Académica de Relaciones Internacionales y Política Exterior de la Universidad de Talca
Email: alejandra.marquez@utalca.cl

La mediación es uno de los temas y estrategias más importantes en la resolución de conflictos en las relaciones internacionales. En este libro se presentan diversos estudios de caso en donde se evidencia que la mediación en los conflictos internacionales se ha convertido en un importante instrumento de diplomacia internacional. En esta obra se identifican los límites, obstáculos y ventajas que otorga la mediación y se reflexiona acerca de su naturaleza y las circunstancias bajo las cuales ciertos tipos de intervenciones resultarán efectivas en la resolución de conflictos.

Este libro está editado por Jacob Bercovitch y Jeffrey Rubin y contiene once capítulos en los que sus

autores analizan la mediación, así como sus obstáculos para contribuir a la paz y seguridad internacional.

En el primer capítulo se introduce el concepto de mediación. Lo interesante de este apartado es lo referido a los tipos de mediadores que pueden existir, ya que no solo son representantes de Estados, sino que también de instituciones y organizaciones internacionales, así como de entes privados.

En el segundo capítulo los autores exponen categorías de barreras a la mediación que suelen afrontar los mediadores. Una de ellas es la referida a la posición extrema que mantiene una de las partes en conflicto, lo que impide el avance en la negociación. Otra barrera es

la asociada a la relación entre los disputantes y que muchas veces su actuar obstaculiza llegar a una salida. Por último, la barrera asociada con los esfuerzos de la mediación se refleja en las reiteradas ocasiones en que no se observa un avance y las partes se enfrascan en discusiones que obstaculizan la permanencia del mediador en la negociación. Es importante poder identificar el tipo de barrera para poder adoptar la estrategia correcta que permita que la mediación continúe y sea efectiva.

En los siguientes capítulos se exponen los tipos de mediadores que pueden existir en un proceso de negociación. Por ejemplo, en el tercer y cuarto capítulo se dan a conocer las mediaciones llevadas a cabo por individuos del sector privado y académicos. En el primer caso se examinan las dificultades de ser un mediador particular debido a la menor cantidad de recursos y poder político con los que cuentan en comparación a los representantes de organismos públicos. Sin embargo, el autor sostiene que la ventaja que poseen este tipo de mediadores es la autonomía política que les permite perdurar más allá de un gobierno de turno. En cuanto a las mediaciones llevadas a cabo por académicos, Herbert Kelman explica el desarrollo de talleres de resolución de conflictos que ha dirigido y en los que participan académicos

y practicantes. A su vez, destaca las ventajas que tienen en cuanto al libre intercambio de opiniones, lo que favorece a la discusión abierta y a un enfoque analítico, en contraste con el enfoque polémico que es característico de otro tipo de negociaciones públicas y políticas.

En el quinto capítulo los autores exponen el caso de una negociación en la que un embajador fue designado para presidir el grupo de diálogo en una Conferencia de Naciones Unidas. Lo interesante de este apartado es que, en un contexto de negociaciones estancadas, el embajador logró desarrollar una estrategia para conducir a un consenso y de esa manera conseguir una salida efectiva.

En el sexto, séptimo y octavo capítulo se abordan las negociaciones mediadas por organizaciones regionales. Primero se estudia la mediación por parte de la Organización para la Unidad Africana, luego se aborda el caso del Vaticano y por último se expone el rol de Naciones Unidas en mediaciones internacionales. Es notable el análisis que realizan los autores en cuanto a la efectividad de la participación de estas organizaciones, ya que poseen características particulares que les permiten tener una mayor ventaja frente a otros actores que pueden participar como mediadores. Ejemplo de ello son la legitimidad

moral, la neutralidad, la capacidad de promover la posición de otros, una audiencia internacional y una red de información. Asimismo, se destaca el tema militar, ya que en situaciones donde una parte es militarmente superior a la otra, es difícil promover negociaciones efectivas. De esta manera, antes de iniciar las negociaciones en donde la disputa es aguda, se debe examinar el equilibrio militar entre las partes.

En el noveno capítulo se analiza el rol que juegan los Estados pequeños en una mediación, concluyendo que pueden tener éxito en el proceso de negociación sin poseer los recursos económicos o militares propios de otros actores con mayor poder internacional.

El décimo capítulo da cuenta de que la mediación se puede considerar como un instrumento de política exterior, sobre todo para superpotencias. Para esto se exponen las diferencias entre las mediaciones soviéticas y estadounidenses referidas a sus respectivas posiciones en el sistema internacional. En el caso de Estados Unidos, y considerando su activa participación en los asuntos mundiales, se da cuenta de mayores esfuerzos de mediación en comparación con los soviéticos.

Por último, en el undécimo capítulo se realiza una reflexión acerca del papel y función de los mediadores internacionales y sus diferencias dependiendo de su tamaño, formalidad, poder y complejidad. Igualmente, el autor señala que es importante que las partes tengan voluntad en llevar a cabo una negociación y que se otorguen oportunidades para que la mediación tenga lugar.

Finalmente, solo resta recomendar esta obra, porque si bien se publicó hace más de veinte años, contiene conceptos e ideas de la mediación internacional aplicables a todo tipo de conflictos en la actualidad. Los diversos ejemplos y casos desarrollados permiten identificar las ventajas y obstáculos que presentan los diferentes mediadores a la hora de buscar una solución efectiva para la disputa entre las partes en conflicto. A su vez, es importante identificar la naturaleza y tipo de conflicto para poder proclamar al mediador óptimo, considerando la gran variedad de mediadores que existen. De esta manera, esta obra fomenta el estudio teórico de la mediación internacional y otorga una guía para la aplicación efectiva de los elementos imprescindibles que conduzcan a una mediación internacional exitosa.